

UARCTIC
STRATEGIC
PLAN

2009-2013

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН
УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ
на 2009-2013 годы**



UNIVERSITY OF THE ARCTIC

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ 2009-2013

01 УНИВЕРСИТЕТ АРКТИКИ	4
<i>Университет Арктики: Кто мы?</i>	4
<i>Наше видение</i>	4
<i>Ценности Университета Арктики</i>	4
<i>Миссия Университета Арктики</i>	4
<i>Польза от циркумполярного сотрудничества - роль Университета Арктики</i>	4
<i>Девиз Университета Арктики</i>	4
02 СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ	6
<i>Концепция 2013</i>	7
<i>Цели на 2013 год</i>	8
<i>Стратегические области</i>	9
03 ЮРИДИЧЕСКИЙ СТАТУС УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ	9
04 СТРУКТУРА УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ	10
<i>Тематические сети</i>	10
<i>Программы</i>	11
<i>Услуги членам</i>	12
<i>Форум ректоров</i>	12
<i>Хартия</i>	12
05 БРЕНД УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ	12
06 ПАРТНЕРЫ УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ	13
07 ФИНАНСИРОВАНИЕ УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ	14

01 УНИВЕРСИТЕТ АРКТИКИ

Университет Арктики: Кто мы?

Университет Арктики представляет собой корпоративную сеть университетов, колледжей и других организаций, осуществляющих деятельность в сфере высшего образования и исследовательской деятельности на Севере. Наши члены делятся ресурсами, возможностями, опытом, чтобы предоставить необходимое высшее и специальное образование студентам и их сообществам на Севере.

Университет Арктики работает в партнерстве с коренными народами, признавая их неотъемлемую роль в образовании на Севере, в обучении, в сохранении и передаче знаний, и стремится учесть их видение и включить их во все направления своей деятельности.

Нашей глобальной целью является создание сильного, устойчивого приполярного региона силами северян и коренных народов посредством образования, обучения и обмена знаниями. Университет Арктики стремится к обеспечению качества в процессе приобретения знаний и их применению в сферах деятельности, связанных с Севером.

Университет Арктики является приполярным, единым и разнообразным по своей сути и использует объединенные усилия наших членов, чтобы решить уникальные проблемы региона. Университет Арктики содействует сотрудничеству в контексте, в котором признанные степени / дипломы предоставляются самими членами.

Наше видение

«На Севере, для Севера, Северянами – к Устойчивому Миру»

Ценности Университет Арктики

Приполярный ...

Университет Арктики содействует тому, чтобы голос Севера, отражающий единую региональную особенность, звучал в глобальном мире во всех восьми Арктических странах Арктики и среди всех северных народов и культур.

Единый ...

Университет Арктики содействует взаимопониманию различных систем обучения, объединяя искусство, социальные и естественные науки с традиционными знаниями коренных народов с целью решения общих вопросов и удовлетворения потребностей.

Этот подход способствует постижению и применению на практике нужных знаний в большем объеме, чем классический дисциплинарный подход.

Разнообразный...

Университет Арктики содействует культурному и языковому разнообразию, гендерному равенству одновременно с поощрением партнерства среди коренных народов Севера и других северян.

Миссия Университета Арктики:

Посредством Университета Арктики, мы, члены Университета:

Сделаем Север сильным

- Сделаем сильными жителей Приполярного Севера, готовя кадры для него через профессиональное обучение и высшее образование.

Улучшим доступ к образованию

- Сократим барьеры к обучению и получению высшего образования на Севере, чтобы предоставить больше возможностей всем северянам.

Будем служить обществу

- Будет развивать инициативы в партнерстве с нашим обществом и коренными народами, которые отвечают их потребностям и поддерживают их устремления и требования к образованию.

Создадим обмен знаниями

- Создадим площадку для обмена знаниями, возможности для применения знаний, и обеспечим возможность для качественного обсуждения актуальных вопросов, касающихся Приполярного Севера.

Создадим региональную специфику

- Создадим общую региональную специфику, в то же время, уважая и включая многообразие во всем регионе.

Усилим голос Арктики

- Усилим роль Приполярного Севера в мире путем содействия распространению знаний о Севере.

Польза от приполярного сотрудничества - роль Университета Арктики

- Университет Арктики представляет собой корпоративную сеть, которая содействует развитию Приполярного Севера и помогает северянам достигнуть своих целей.

- Университет Арктики признает многообразие учреждений в своей сети и признает, что каждое из них привносит свой опыт и ресурсы. Университет Арктики стремится использовать различные сферы компетенции и специализации и дополнять их ресурсами других партнеров.
- Университет Арктики признает, что исследования и образование мирового уровня могут проводиться на Севере, доказывая тем самым, что Север является привлекательным для преподавателей и исследователей.
- Университет Арктики содействует признанию традиционных знаний как неотъемлемой части северных исследований, обучения и образования, и поощряет дальнейшее сотрудничество и поддержку важной роли традиционных знаний коренных народов как основы знаний Севера.
- Университет Арктики поощряет тематическое сотрудничество, чтобы поддержать сетевое взаимодействие членов УА по конкретным направлениям.
- Университет Арктики поощряет и способствует развитию последующего поколения северных лидеров, людей, которые родились и получили образование в регионе. Университет Арктики также поощряет разработку академических программ и услуг в соответствии с потребностями региона.
- Университет Арктики поощряет гибкость в формах обучения, которые отвечают потребностям студентов из числа коренных народов и других представителей Севера в небольших центрах и отдаленных поселках Севера, для обеспечения необходимости работать и участвовать в общественной жизни.
- Университет Арктики помогает северянам в демонстрации важности Приполярного Севера в главных глобальных процессах и дает возможность северянам иметь право голоса при принятии решений, которые окажут влияние на них.
- Университет Арктики поддерживает мероприятия, которые способствуют дискуссиям, обмену международным опытом, пониманию глобальной важности северных вопросов.
- Университет Арктики обеспечивает эффективность затрат посредством совместного обучения, образования, тематического исследовательского сотрудничества.
- Университет Арктики дает возможность северянам и другим понять сложность региона в культурном, природоохранном, политическом и экономическом аспекте.

*Девиз Университета Арктики
«Выступить как единый голос»*

02 СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Ключевой целью этой стратегии является:

- Возросшая социо-экономическая польза для Севера и, в перспективе, глобальный эффект.

Эта стратегия обеспечивает следующее:

- Сеть Университета Арктики поддерживает целостные подходы и выстраивает сильную, направленную на качество, основанную на знаниях, культуру для обучения и образования на Севере.

Всеобъемлющая тематическая структура стратегии на 2008-2013 г.г. будет направлена на более широкое вовлечение и на нужды в следующих взаимосвязанных областях:

- Создание человеческого потенциала на Севере: соответствующее культуре обучение и образование для устойчивых Северных сообществ;
- Адаптация к изменению климата: вызовы человеческому обществу и природе;
- Север как энергетический регион: экономические, культурные, экологические, и технические возможности, требования и воздействия.

Этот стратегический план предполагает увеличить:

- Программы и деятельность Университета Арктики;
- Участие коренных народов в управлении, а также в программной деятельности Университета Арктики;
- Участие и руководство маленьких северных колледжей и университетов.

Основные реорганизационные принципы этой стратегии:

- Подчеркнуть тематический подход, который развивает циркумполярное сотрудничество в обучении, образовании и формировании и применении знаний;
- Повысить использование различных преимуществ разнопланового членства Университета Арктики в областях Тематической сети для содействия и развития особой институциональной роли и внутренних связей.

Концепция 2013

К 2013 г...

- Университет Арктики расширит соответствующее обучение, высшее образование, образование и его применение для устойчивых северных сообществ с четкой социально-экономической выгодой – особенно для удаленных населенных пунктов и коренных народов.
- Инновационные программы Университет Арктики будут иметь значительное влияние на повышение уровня образования на Приполярном Севере и будут способствовать подготовке высококвалифицированных кадров в северных сообществах, предоставляя возможности карьерного роста.
- Университет Арктики через своих членов будет играть ведущую роль в сфере создания человеческого потенциала на Севере, адаптации к изменению климата на

Севере, энергетики на Севере с точки зрения технической, культурной, экономической и экологической перспективы.

- Члены Университета Арктики будут проводить планомерную деятельность как указано в Хартии Университета.
- Университет Арктики увеличит возможности в образовании, обучении, формировании и применении знаний для организаций членов через свою сеть сотрудничества членов УА.
- Университет Арктики будет признан как орган, продвигающий Арктическое обучение и сохранение наследия в высшем образовании в рамках Международного Полярного Года.
- Университет Арктики станет, через партнерство с другими заинтересованными организациями на Приполярном Севере, более сильным голосом Севера в мире.

Конкретные цели на 2013 год...

- Коренные народы и северяне по-прежнему будут играть четко определенную важную роль в руководстве и развитии Университета Арктики.
- Тематические сети УА займут центральное место в работе Университета Арктики в приоритетных областях.
- Будут внедрены хорошо организованные, тематически направленные возможности обучения, исследования и трудоустройства, сотрудничество в научных исследованиях, которые значительно увеличат возможности обучения, особенно в высших учебных заведениях, расположенных на Севере.
- Члены Университета Арктики получают доступ к ресурсам данных о кадровом потенциале и опыте проживающих на Севере специалистов и материально-технической базе, а также возможности привлекать студентов на работу в тематически направленные научно-исследовательские группы.
- Будут созданы возможности, облегчающие интерактивный и локальный доступ к обучающим программам Университета Арктики для коренных народов и других студентов в северных поселениях.
- Университет Арктики признает ряд сертифицированных программ среди своих членов, которые будут использоваться как «ступеньки» при выполнении программы, ведущей к диплому.
- Члены Университета Арктики совместно используют ресурсы для сотрудничества по совместным программам высшего образования и аспирантуры, мобильности, международному маркетингу, и публикациям.
- Совместные программы организаций - членов Университета Арктики предоставят широкие возможности для выбора учебных программ студентам всего мира, заинтересованным в изучении Севера.
- Университет Арктики продолжит работать в близком сотрудничестве с национальными и местными правительствами, включая правительства и организации коренных народов, и частный сектор.
- Университет Арктики будет независимым юридическим лицом с хорошо организованным механизмом, который позволит подразделениям в регионах или

отдельным организациям- членам, или тем и другим, облегчить наращивание потенциала и финансирование соответствующих программ.

- Будет обеспечено устойчивое многолетнее финансирование Университета Арктики государствами членами Арктического Совета.

Стратегические области

Университет Арктики создал несколько программ по образованию, обучению и мобильности профессорско-преподавательского состава и студентов в университетах и колледжах членов УА. Эти программы обеспечат отличную базу для формирования мастерства и потенциала в обучении и образовании на Приполярном Севере. Для продвижения вперед согласно плану эффективного развития, Университет Арктики будет основываться на трех ключевых стратегических областях:

1. Наращивание человеческого потенциала на Севере: соответствующее культурным традициям обучение и образование для устойчивых северных сообществ.
2. Адаптация к изменению климата: вызовы человеческому обществу и природе.
3. Север как энергетический регион: экономические, культурные, экологические, технические возможности, запросы и воздействия.

Эти области взаимосвязаны и охватывают основные области деятельности организаций - членов Университете Арктики. Они также согласуются с принятыми международными приоритетными областями правительств для Приполярного Севера, отраженными в повестке Арктического Совета. Стратегические ключевые области должны пониматься широко. Везде, где возможно, будут поддерживаться существующие вне этих центров Тематические сети, специализирующиеся в рамках данных широких областях.

03 ЮРИДИЧЕСКИЙ СТАТУС УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ

Административные функции и функции оперативного управления Университете Арктики децентрализованы. Юридические и экономические вопросы программ и мероприятий УА решаются посредством офисов отдельных членов. Подобная практика успешна в создании децентрализованного УА, имеющего прочные связи между своими членами.

Университет Арктики стремится к стабильной финансовой базе на свои административные расходы через объединенные ресурсы членских взносов (вклад членов УА не в денежном выражении, руководство программами, прямое финансирование) и внешнее финансирование (частное и государственное). Чтобы иметь возможность получать финансирование, адресованное УА, необходимо учредить международное независимое юридическое лицо. Международному фонду Университета Арктики понадобится дополнительная поддержка в виде хорошо

отработанного механизма, который позволит регионам или институтам или обоим поддерживать наращиванию потенциала и финансирования соответствующих программ.

В стратегический период 2009-2013 гг.:

- Университет Арктики установит правовой статус «фонда» с механизмом, который позволит получать и распределять денежные средства по решению системы управления Университета Арктики.
- Университет Арктики будет работать над тем, чтобы УА мог иметь свои представительства – юридические лица в нескольких странах Арктики или отдельных организациях – членам УА.
- Мероприятия для получения независимого юридического статуса будут направлены на сохранение преимуществ Университета Арктики как рассредоточенной организации с деятельностью УА и его офисов, поддерживаемых его членами.
- Университет Арктики будет трансформирован из существующей структуры неформального консорциума в официальный статус юридического лица во время стратегического периода планирования.
- В рамках этой модели, члены – учреждения сохраняют свои права и возможности увеличить и управлять денежными средствами для деятельности Университета Арктики.

04 СТРУКТУРА УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ

Тематические сети

Тематические сети это эффективный механизм для построения партнерства среди членов. Они обеспечивают оптимальную структуру для облегчения успешной студенческой и факультетской мобильности и сотрудничества и приведут к увеличению соответствующего обучения и потенциала для формирования знаний и их применения на Севере. Эти Тематические сети также формируют естественную основу для развития обучающих и образовательных программ Университета Арктики, а также инструментов формирования и применения знаний.

В стратегический период 2009-2013 гг.:

- Деятельность Университета Арктики будет продолжена в рамках Тематических сетей.
- Успешное развитие Тематических сетей будет проанализировано с целью определения действий, которые обеспечат стандарты высокого качества и соответствия в рамках Тематических сетей.
- Университет Арктики сконцентрируется на определении ресурсов, которые сделают возможным значительный рост Сети, в том числе финансирование со стороны правительства, общества и частного сектора.

- Набор тематических сетей будет пересмотрен в соответствии с общими главными темами: Наращивание человеческого потенциала в Арктике, Адаптация к изменению климата и Север как энергетический регион. В случае необходимости будут разработаны новые сети.
- Всем тематическим сетям следует соотносить свою главную тему с всеобъемлющей стратегической целью там, где это целесообразно. По возможности существующим сетям будет оказываться поддержка в изыскании возможности привести свои главные задачи в соответствие с этой стратегической целью.
- Значительное внимание будет уделяться использованию механизмов обеспечения качества членов Университета Арктики с целью повышения и обеспечения коллективного качества тематической сети.

Программы

Программы Университета Арктики ясно доказали свою эффективность как механизмы достижения целей и намерений Университета Арктики и остаются основой для его существования. Члены-участники Университета Арктики несут ответственность за обеспечение высококачественными программами и за сохранение мудрого, этнического и уместного использования самобытности Университета.

В стратегический период 2009-2013:

- Университет Арктики в дальнейшем будет развивать региональную направленность Программы приполярного обучения и обеспечивать использование ее элементов как средств превращения приполярных знаний в отличный, компетентный и тематически специфичный образовательный продукт.
- Университете Арктики будет развивать и поощрять обучение новым и совместным навыкам на Севере.
- Программа обучения Университета Арктики будет поощрять и содействовать развитию высококачественных, совместных и параллельных программ вузовского и послевузовского обучения, которые в свою очередь обеспечат его членам возможности развития и поддержки важных тематических сетей.
- Мобильность Университета Арктики охватит все важные инициативы, которые могут принести пользу северным жителям через усиление обменов студентами и преподавателями. Сюда войдет инвестирование в мобильность с целью передачи северных знаний и понимания для населения южных территорий.
- Мероприятия программы Университета Арктики «Знания и Диалог» будут направлены на демонстрацию квалификации членов Университета Арктики в исследовании Севера и формирование знаний, включая традиционные. Ударение будет сделано на предоставлении членам Университета Арктики возможности активно участвовать в деятельности рабочих групп Арктического Совета и других важных организаций.

- Университет Арктики будет содействовать альтернативным способам завершения программы получения степени (диплома) среди членов. Это будет достигнуто частично за счет обеспечения доступа к сертифицированным программам как к этапу на пути к аттестации и присвоению степени (диплома). Отношения среди членов в рамках наращивания потенциала также позволят расширить доступность программы обучения через развитие образовательных (научных) кластеров и формирования знания/преподавания.

Услуги для членов

- Университет Арктики разработает набор общих услуг, которые помогут его членам в улучшении маркетинга, направленного на различные группы студентов, получении доступа к возможностям высококачественного научного издания и доступа к службе координационной поддержки Секретариата Университета Арктики.

Форум Ректоров

Форум Ректоров Университета Арктики - это новый элемент в структуре Университета Арктики. Форум сводит вместе президентов, ректоров, проректоров, канцлеров и вице-президентов университетов и колледжей для решения обсуждения конкретных тем. Это не представительный Форум; данную функцию выполняет Совет Университет Арктики.

- В течение периода 2009-2013 гг. Университет Арктики сделает Форум Ректоров местом встречи руководителей вузов-членов Университет Арктики с целью обеспечения северного развития.

Хартия

Во время Форума Ректоров возникла идея о Хартии Университета Арктики как о механизме, позволяющем его членам продемонстрировать возросшую заинтересованность в обмене ресурсами и совместном развитии и использовании программ. Хартия позволит сориентировать всех подписавших документ членов Университета Арктики на общие институциональные цели и обязательства. Идея Хартии была одобрена во время Форума Ректоров в Рованиеми (Финляндия) в феврале 2008 года.

- В течение периода 2009-2013 гг. Университет Арктики обеспечит функционирование Хартии как эффективного инструмента сотрудничества между членами УА.

05 БРЕНД УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ

Университет Арктики превратился в хорошо узнаваемую приполярную образовательную сеть учебных заведений. Бренд «Университет Арктики» должен быть использован для получения наилучших преимуществ для наших членов и

населения Севера. Члены Университета Арктики должны быть ответственны за компетентное, этическое и релевантное использование бренда Университета Арктики в своей деятельности.

В стратегический период 2009 – 2013 годов:

- Бренд Университета Арктики будет развиваться и защищаться как знак качества для участия членов УА в деятельности, которая отражает миссию, ценности и социально-экономическую значимость Университета Арктики. Значение этого бренда может быть отражено в значительной степени в высказывании: «Университет Арктики - это признанный партнер коренных народов Арктики».
- Бренд Университета Арктики будет использован и для того, чтобы сделать возможным развитие финансирования и поддержки деятельности Университета Арктики.
- Бренд Университета Арктики будет помогать укреплению сотрудничества между Университетом Арктики и коренными народами Севера.
- Бренд Университета Арктики будет развиваться как качественный показатель дисциплин и образовательных программ, разработанных в рамках Университета Арктики.
- Университет Арктики разработает механизм, который позволит использовать бренд его членами в названиях институтов, центров и департаментов как качественный показатель и знак международного северного сотрудничества.

06 ПАРТНЕРЫ УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ

В течение периода 2009-2013 гг. деятельность Университета Арктики будет направлена на сотрудничество с рядом организаций:

- Более тесная связь с Арктическим Советом: тематический фокус работы обеспечит непосредственное отношение к работе Арктического Совета.
- Высшее и средне специальное образование в Арктике, исследования и сотрудничество: УА будет содействовать работе арктических правительств в сфере применения постоянного механизма содействия сотрудничеству в формировании знаний о Севере, обучении и высшем образовании.
- Организации Арктической науки: будет продолжена работа по дальнейшему развитию совместных усилий и усилению нашего взаимодействия с Международным Арктическим комитетом по науке (IASC), Международной Арктической ассоциацией по социальным наукам (IASSA), равно как и с другими важными научными организациями Арктики.
- Арктические парламентарии: Университете Арктики будет содействовать позитивному вовлечению своих членов в региональное развитие через постоянный диалог и сотрудничество с Арктическими парламентариями – тем самым оказывая содействие в формировании социально-экономического развития Севера.

- Региональные партнерства: региональные правительства северных регионов и организации коренных народов будут сотрудничать с Университетом Арктики в качестве важнейших игроков в Арктике.
- Север в глобальном контексте: деятельность Университета Арктики будет направлена на сотрудничество и лоббирование гарантий того, что ЕС, Совет министров Северных стран, ООН и другие международные организации, включая глобальный частный сектор, будут рассматривать Север как позитивный аспект своей деятельности. В частности, Университет Арктики обеспечит признание потенциала, компетенции и важности своих членов со стороны подобных организаций и компаний.

07 ФИНАНСИРОВАНИЕ УНИВЕРСИТЕТА АРКТИКИ

В настоящее время, большая часть работы Университета Арктики выполняется нашими членами, и эти члены покрывают большую часть расходов. Внешняя поддержка Университета Арктики предоставляется членам УА некоторыми странами - членами Арктического Совета. Небольшое финансирование предоставляется для деятельности секретариата УА, в то время как большая часть финансирования направлена на финансирование программной деятельности Университета Арктики, в том числе программы мобильности. Было получено финансирование отдельных проектов для различных мероприятий УА, обычно под руководством одного из членов или консорциума членов.

Получая возможность дальнейшего, непрерывного, многолетнего финансирования Университета Арктики от стран – членов Арктического Совета, и работая с членами УА для получения поддержки от местных правительств и частного сектора (промышленность, торговля, фонды и индивидуальные предприниматели), Университет Арктики может увеличить возможности сотрудничества своих членов - университетов и колледжей, чтобы обеспечить многоуровневый подход с целью объединения профессионального обучения, университетского образования и исследований, включая и возможности для коренных народов Севера.

Отдельный аспект Университета Арктики относительно международного взаимодействия должен обеспечить гарантированное многолетнее групповое финансирование и возможность создания устойчивости через развитие Фонда Университета Арктики. Такой вклад будет сделан на высшем уровне через Правительства, промышленные и торговые организации и частных доноров. Члены УА получают конкретные преимущества от этих мер в том случае, когда донор полагает, что индивидуальные члены УА слишком немногочисленны и малы в качестве объекта поддержки; сеть Университета Арктики через Тематические сети может предоставить более широкие возможности для привлечения финансирующих организаций.

В стратегический период 2009-2013 годов:

- Членские взносы будут выступать основой для деятельности.
- Постоянная многолетняя правительственная помощь будет необходима для обеспечения как внутренней, так и внешней помощи.
- Возможности для роста – Тематические сети, проектно-ориентированные источники, и, в частности, сотрудничество с частным сектором и благотворительные денежные пожертвования, будут выступать основным фактором роста.
- Создание механизма пожертвований – развитие Университета Арктики как независимого юридического лица обеспечит свободу деятельности и возможность получать прямую поддержку.
- Критерий членства Университета Арктики будет пересмотрен, чтобы убедиться в том, что население севера и активные члены УА получают пользу от деятельности Университета Арктики и что вклады этих членов имеют ценность.
- Университета Арктики будет уделять первостепенное внимание увеличению и распределению денежных средств от крупных отдельных источников, наряду с тем, что члены продолжают получать финансирование для своей деятельности в рамках Университета Арктики из региональных и местных источников.